



El Black Belt es un nivel de certificación reconocido internacionalmente que abarca temas de mejora continua y calidad, especialmente en la metodología Seis Sigma, que tiene como objetivo, disminuir la variación de los procesos, así como la obtención de mejoras en todos los niveles de la organización.

OBJETIVO

Desarrollar personal experto en los procesos de mejora y la obtención de ahorros tangibles en los procesos, capaz de definir y conducir los proyectos de mayor impacto. De un Black Belt debe esperarse:

- Generación de ahorros de al menos 500 mil dólares al año a través de la implementación de proyectos de mejora.
- Desarrollo y coordinación de los programas de mejora continua.
- Coordinación de equipos de trabajo enfocados en materia de productividad, calidad, planeación estratégica y consecuentemente en utilidades.

DIRIGIDO A

- Personal de calidad, producción e ingeniería.
- Ingenieros de desarrollo de productos.
- Personal involucrado en la mejora de procesos.
- Responsables de las áreas de innovación, mejora continua y proyectos.

DURACIÓN

30 horas
Virtual o presencial

CERTIFICACIÓN

- Aprobación del Examen Lean Six Sigma Black Belt (mínimo 80 para acreditar).
- Proyecto de implementación con la metodología DMAIC donde se apliquen las herramientas Lean Six Sigma.
- Presentar ahorro financiero (ahorro estándar para de \$100,000 USD base anual).
- Carta que avale la implementación del proyecto por parte de la empresa.

TEMARIO

Módulo 1.- Despliegue Empresarial.

- Despliegue Empresarial.
- Liderazgo.
- Hoshin Kari (Planeación Estratégica).

Módulo 2.- Administración de Procesos Organizacionales e Indicadores.

- Críticos de Calidad e Indicadores de Desempeño.
- Diseño de Sistemas de Mejora Continua.

Módulo 3.- Formaciones de Equipo.

- Administración, planeación y toma de decisiones.
- Evaluación de Desempeño de Equipo y Recompensas.

Módulo 4.- Definir.

- Voz del Cliente.
- Definición y seguimiento de proyectos.

Módulo 5.- Medición.

- Probabilidad y estadística básica.
- Capacidad del proceso y Sistema de Medición.

Módulo 6.- Análisis.

- Prueba de Hipótesis.
- Análisis de Modo y Efecto de Falla.

Módulo 7.- Mejorar.

- Diseño de Experimentos.
- Principios Lean y Teoría de Restricciones.

Módulo 8.- Control.

- Control Estadístico del Proceso.
- Mejoras Sostenidas.

Módulo 9.- Introducción a Diseño para Seis Sigma.

- Metodologías Comunes para el Diseño de Six Sigma.
- Herramientas de Diseño Especiales.